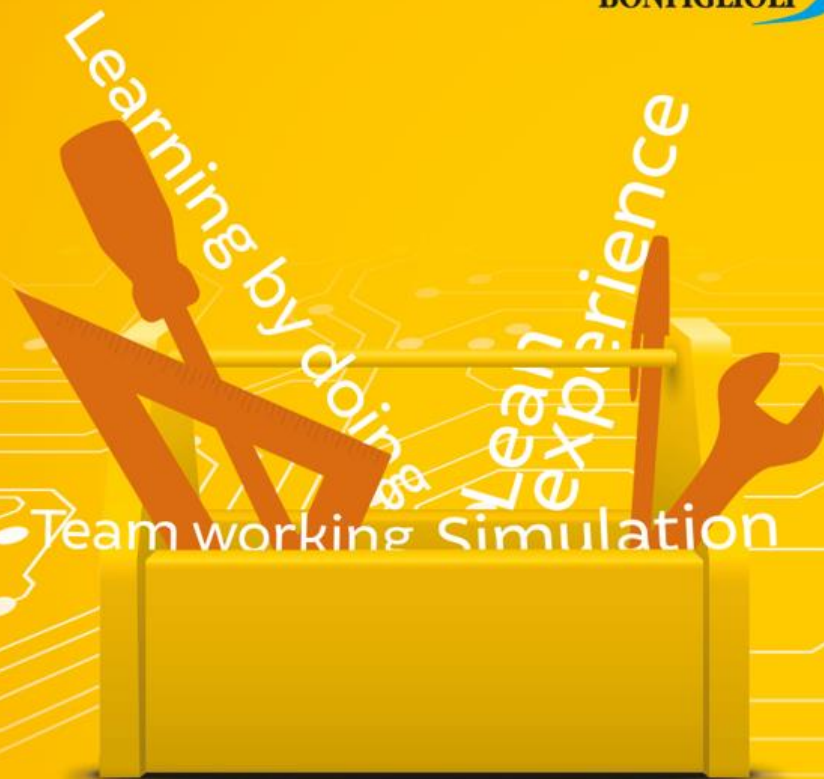


LEAN FACTORY JAPAN STUDY TOUR

22-28 APRILE 2018

BONFIGLIOLI  CONSULTING
Confidence Worldwide



**COSTRUIRE
IL SAPERE
ATTRAVERSO
LE ESPERIENZE**

LEAN FACTORY  SCHOOL®
Bonfiglioli Consulting

Dove la teoria si unisce alla pratica

LEAN FACTORY JAPAN STUDY TOUR

22-28 APRILE 2018



Un VIAGGIO STUDIO in Giappone per vivere un'esperienza Lean a 360° con un accesso privilegiato agli stabilimenti di **ANA (All Nippon Airways) Group, Yamato Transport Co., Ltd, Nissan Motors Co., Ltd, Toyota Motor Corporation, Mitsubishi Electric Automation, Tokai Shinei Electronics Industrial Co., Ltd, e OMRON Group** e a workshop di formazione con Manager Toyota.

Il Valore aggiunto del Viaggio Studio:

- visite aziendali in realtà del mondo produttivo e dei servizi, per apprendere come in Giappone vengono applicati i concetti del Lean Management e come viene praticata la strategia manageriale del Management by Cleaning
- formazione pratica erogata da Manager Toyota
- debriefing di gruppo quotidiani, a cura di un Lean Expert, per trarre il maggiore beneficio possibile dall'esperienza realizzata
- interazione diretta con sistemi di management e manager locali, grazie al supporto di un esperto di cultura giapponese
- confronto con altri imprenditori, manager e consulenti, lontano dalla quotidianità
- partecipazione agli incontri Alumni LFS Japan Tour: appuntamenti a rotazione in uno stabilimento produttivo di chi ha partecipato al Tour per confrontarsi su problemi reali e condividere possibili soluzioni di miglioramento consolidando quanto appreso in Giappone guidati da un Lean Expert.

LEAN FACTORY JAPAN STUDY TOUR : 22-28 APRILE 2018

Domenica 22 Aprile	Lunedì 23 Aprile	Martedì 24 Aprile	Mercoledì 25 Aprile	Giovedì 26 Aprile	Venerdì 27 Aprile	Sabato 28 Aprile
<p>Arrivo all' Aeroporto di Tokyo, possibilmente Haneda Airport</p> <p>(Servizio di accoglienza e trasporto di Hirayama, se si arriva in gruppo allo stesso aeroporto)</p>	<p>Plant Tour ANA Maintenance Center</p>	<p>Plant Tour Mitsubishi Electric Automation (IoT Factory)</p>	<p>Plant Tour TOYOTA Motor Corporation (Tsumumi Plant)</p>	<p>Seminario di Mr Hayashida (Former Factory Director of Toyota Tahara Plant)</p>	<p>Plant Tour OMRON Kyoto Taiyo</p>	<p>Check-out & Trasferimento all' Aeroporto</p>
	Pranzo	Pranzo in Kura Kaiten Sushiya focus on the implementation of TPS in restaurant industry	Pranzo	Pranzo	Pranzo	
<p>Check-in HOTEL Tokyo, SHINAGAWA Keikyu EX Inn Tokyo, Minato-ku, Shinagawa, Takanawa, 3 Chome-13-3, Tel.: +81 3-6743-3910; website https://www.keikyutexinn.co.jp/hotel/shinagawa/en/index.html (from 14:00/15:00) Free time in Tokyo</p>	PM	PM	PM	PM	PM	<p>Partenza da Osaka Kansai Int. Airport ----- (o Sabato libero con partenza la domenica mattina)</p>
	<p>Plant Tour Nissan Motors Co., (Yokohama Plant)</p>	<p>Training Session con Manager Toyota (HIRAYAMA Training Center)</p>	<p>Training Session con Manager Toyota (HIRAYAMA Training Center)</p>	<p>Plant Tour Tokai Shinei Electronics Industrial Co., Ltd</p>	<p>Culture, Shopping & Tourism in Kyoto</p>	
<p>18:00-19:00 Orientation Meeting</p> <p>19:00- Welcome Dinner</p>	<p>Cena Hotel NAGOYA Tokyu 4-6-8 Sakae Naka-ku Nagoya - Aichi 460-0008 Tel : +81 (52) 251-2411 Website: https://www.nagoya-h.tokyuhotels.co.jp/en/index.html</p>	<p>Free Dinner Hotel NAGOYA Tokyu 4-6-8 Sakae Naka-ku Nagoya - Aichi 460-0008 Tel : +81 (52) 251-2411 Website: https://www.nagoya-h.tokyuhotels.co.jp/en/index.html</p>	<p>Cena Hotel NAGOYA Tokyu 4-6-8 Sakae Naka-ku Nagoya - Aichi 460-0008 Tel : +81 (52) 251-2411 Website: https://www.nagoya-h.tokyuhotels.co.jp/en/index.html</p>	<p>Cena Shin- Miyako Hotel 17, Nishikujo-Inmachi, Minami-ku, Kyoto 601-8412, Tel. +81 075-661-7111 Website: https://www.miyakohotels.ne.jp/newmiyako/english/index.html/</p>	<p>Farewell Dinner Hotel Shin- Hankyu Osaka 1-1-35 Shibata, Kita-ku, Osaka 530-8310, Tel: +81-6-6372-5101 Website: http://www-a.global.hankyu-hotel.com/new-hankyu-osaka/</p>	

Plant Tour 1



ANA Group

Giorno 1
23 Aprile

ANA (All Nippon Airways) Tokyo Haneda Airport

E' stata fondata nell'aprile del 1912 ed ha attualmente 13.518 dipendenti (2017). Come compagnia aerea ha avuto un'origine molto umile (solo due elicotteri), ma oggi è una compagnia leader in Asia ed effettua voli in tutto il mondo con una flotta che supera i 260 aeromobili.

I valori di riferimento della compagnia sono:

1. Sicurezza
2. Orientamento al cliente
3. Responsabilità sociale
4. Spirito di gruppo
5. Impegno

Il **Centro di Manutenzione ANA** è il centro della manutenzione delle varie unità degli aerei, riparazione, controlli, stoccaggio e manutenzione di parti di aeromobili e strumenti di lavoro.

Agenda:

1. Spiegazioni relative alle operazioni di manutenzione di un aereo
2. Presentazione di un video sulla manutenzione e relativi approfondimenti
3. Visita ad un aereo durante i lavori di manutenzione

OBBIETTIVI DELLA VISITA:

- ✓ **Apprendere l'applicazione di tecniche snelle applicate alla manutenzione di una macchina complessa**
- ✓ **Applicazione del Lean Office nella gestione del processo di manutenzione**



Plant Tour 2



Giorno 1
23 Aprile

Nissan Motors Co., Ltd.
(Il produttore di auto in Giappone)



Giorno 2
24 Aprile

Stabilimento di Yokohama

Lo stabilimento di Yokohama è il sito dove Nissan Motor Co., Ltd. è stata fondata nel 1933. Lo stabilimento iniziò le sue attività nel 1935 come primo stabilimento integrato per produzioni automobilistiche di serie in Giappone. Lo stabilimento di Yokohama è ora la principale fabbrica di componenti di Nissan per la produzione di motori e sospensioni.

Esiste un sistema di garanzia della qualità in grado di fornire prodotti di qualità sempre più elevata. Il sistema possiede un banco di prova motori in linea (MTB) e un reparto per i test di durata.

OBIETTIVI DELLA VISITA:

- ✓ **Confrontare il TPS e Nissan Production System**



Giorno 3
25 Aprile

Giorno 4
26 Aprile

Giorno 5
27 Aprile

HIGHLIGHTS dello stabilimento

Estensione	circa 537.000 m2 (compresi i locali per relax)
Sito Web	https://www.nissan-global.com/EN/index.html
Attività	circa 430.000 unità/anno
No. di dipendenti	circa. 3.400 (aprile 2011)
Capacità produttiva	circa 534.000 unità/anno
Modelli prodotti	Motori e componenti motore, assemblaggio motori (per EV e HEV); componenti sospensione, stampaggio, forgiatura, saldatura ecc

Plant Tour 3

Mitsubishi Electric Automation

La missione del gruppo è di creare una società affluente attraverso il miglioramento delle tecnologie, dei servizi e dell'energia, nel ruolo di leader nella produzione e commercializzazione di strumenti elettrici ed elettronici usati nei sistemi per l'energia, nell'automazione industriale, nei sistemi ICT.



Nagoya Plant

Agenda:

- Presentazione dell'azienda
- Visita alla fabbrica Nagoya Seisakusho (Apparecchiature per l'automazione di fabbrica; robot industriali; apparecchiature automobilistiche, ecc.)
- Sintesi e sessione Q & A



OBBIETTIVI DELLA VISITA:

- ✓ **Visitare una Factory IOT (Internet Of Things)**
- ✓ **Vedere un esempio applicazione Lean Office**

HIGHLIGHTS	
Fondazione	1921
Attività	strumenti elettrici ed elettronici
Sito Web	www.mitsubishielectric.com
No. di dipendenti	105.651

Giorno 1
23 Aprile

Giorno 2
24 Aprile

Giorno 3
25 Aprile

Giorno 4
26 Aprile

Giorno 5
27 Aprile

無添 くら寿司

Revolving Sushi Bar Kurasushi

Giorno 1
23 Aprile

Giorno 2
24 Aprile

Giorno 3
25 Aprile

Giorno 4
26 Aprile

Giorno 5
27 Aprile

Kura Corporation è una catena di ristoranti sushi-go-round. L'azienda ha introdotto un sistema di analisi dei dati fondato sul numero di clienti e le loro caratteristiche, per diminuire il tasso di spreco.

I ristoranti servono alimenti che soddisfano non solo il requisito dell'azienda di ridurre gli sprechi, ma anche la necessità dei clienti di un trasportatore per il loro sushi preferito.

- Inserimento di un codice QR su ogni piatto per monitorare il tempo dopo che il *sushi* è stato prodotto. L'azienda è la prima ad aver introdotto un sistema di controllo computerizzato per il Total Quality Control, che fornisce l'intervallo di tempo trascorso da quando il sushi è stato prodotto, in modo tale che lo staff possa rimuoverlo dal trasportatore.
- Identificazione delle caratteristiche dei clienti mentre aspettano di essere serviti, e inserimento dei dati nel modulo online per consentire al sushi chef di preparare il loro sushi preferito.
- Creazione di un nuovo sistema per raccogliere e indirizzare automaticamente i piatti verso la cucina, quando i clienti hanno terminato di mangiare. Questo metodo evita che i clienti sentano la pressione derivante dal numero di piatti sul tavolo e contribuisce a impedire le truffe o il calcolo errato del numero di piatti.

OBIETTIVI DELLA VISITA:

- ✓ **Vedere come gestire la personalizzazione richiesta dal cliente in un linea di produzione food**
- ✓ **Coinvolgere i dipendenti nell'attività di miglioramento continuo**



Training Session

HIRAYAMA Training Center

Focus della giornata di formazione: **TPS Dojo** (Concetti di base di TPS, JIT, Kanban etc. - Metodi di Kaizen con l'utilizzo della Motion Analysis).

Agenda:

- Introduzione al TPS e Kaizen secondo il Toyota way
- Spiegazione e uso dello Standard work sheet & Combination Chart
- Approccio ai principi dell'assemblaggio TPS e attività Kaizen
- Sintesi e sessione Q & A

Le finalità di questa formazione sono:

- Acquisire le capacità, come Manager e Supervisor, di condurre kaizen autonomamente
- Acquisire le conoscenze fondamentali del Toyota Production System
- Mettere in atto i principi del Genchi-Genbutsu ed esaminare sul campo i MUDA, MURA e MURI
- Sperimentare e padroneggiare le tecniche di kaizen facendo l'analisi dei movimenti su una linea simulata accompagnati da Manager Toyota



Giorno 1
23 Aprile

Giorno 2
24 Aprile

Giorno 3
25 Aprile

Giorno 4
26 Aprile

Giorno 5
27 Aprile

Plant Tour 4

Giorno 1
23 Aprile

Giorno 2
24 Aprile

Giorno 3
25 Aprile

Giorno 4
26 Aprile

Giorno 5
27 Aprile

TOYOTA Motor Corporation è il primo produttore di automobili al mondo e produce auto, pickup, minivan, e SUV, tra i quali i modelli Camry, Corolla, 4Runner, Land Cruiser, Sienna, la linea di alta gamma Lexus, ecc. Toyota vende i suoi modelli in più di 170 paesi.

L'obiettivo guida è **diventare l'azienda "più verde" al mondo**. Fabbrica, infatti, veicoli ibridi (benzina ed elettrici), quali la Prius, che sono proposti sul mercato americano ed europeo.

L'azienda sta attualmente impiegando risorse rilevanti nella ricerca e sviluppo, come anche in produzione, per produrre veicoli sempre più in armonia con l'ambiente.

Tsutsumi Plant è uno dei 5 stabilimenti del mondo Toyota denominato "Eco-Factory": pioniere nell'effettuare operazioni "clean" e nell'uso di fonti energetiche rinnovabili. In futuro anche gli altri stabilimenti seguiranno lo stesso metodo di produzione.

A Tsutsumi sono assemblati i seguenti modelli: Nuova Prius, Camry, Premio e Allion.

OBIETTIVI DELLA VISITA:

- ✓ Visitare una «Eco- Factory»
- ✓ Vedere un esempio di sostenibilità applicato nell' approccio Lean e TPS



Training Session

HIRAYAMA Training Center

Focus della giornata di formazione: **TPS Dojo** (Concetti di base di TPS, JIT, Kanban etc. - Metodi di Kaizen con l'utilizzo della Motion Analysis).

Agenda:

- Introduzione al TPS e Kaizen secondo il Toyota way
- Spiegazione e uso dello Standard work sheet & Combination Chart
- Approccio ai principi dell'assemblaggio TPS e attività Kaizen
- Sintesi e sessione Q & A

Le finalità di questa formazione sono:

- Acquisire le capacità, come Manager e Supervisor, di condurre kaizen autonomamente
- Acquisire le conoscenze fondamentali del Toyota Production System
- Mettere in atto i principi del Genchi-Genbutsu ed esaminare sul campo i MUDA, MURA e MURI
- Sperimentare e padroneggiare le tecniche di kaizen facendo l'analisi dei movimenti su una linea simulata accompagnati da Manager Toyota



Giorno 1
23 Aprile

Giorno 2
24 Aprile

Giorno 3
25 Aprile

Giorno 4
26 Aprile

Giorno 5
27 Aprile

Seminario di HAYASHIDA, Hiromitsu

Giorno 1
23 Aprile

Giorno 2
24 Aprile

Giorno 3
25 Aprile

Giorno 4
26 Aprile

Giorno 5
27 Aprile



Mr. HAYASHIDA è stato Responsabile della Produzione e Deputy General Manager dello Stabilimento di Tahara della Toyota Motor. Ha poi ricoperto la carica di Direttore presso la Gifu Body Industry e Direttore Esecutivo presso la Horie Metal Co. È uno specialista TPS. Promuove il Kaizen nell'ambito delle operazioni di fabbrica, compreso l'approvvigionamento e il controllo della produzione.

Azienda	Posizione	Esperienza
Toyota Motor Corporation	Production Engineer	Esperienza pratica dei processi di saldatura -pianificazione del processo, pianificazione e progettazione delle attrezzature e equipaggiamenti, anche per la carrozzeria.
	Factory Manager	Attività di supervisione nel dipartimento di produzione del processo di saldatura. Corsi di formazione interni per il Toyota Production System e insegnamento per la pratica delle varie attività Kaizen.
Gifu Auto Body Co., Ltd	Board of Directors	Supervisione e gestione, come Direttore, della Ingegneria di produzione, del controllo di produzione e responsabile del Dipartimento di produzione. Attività pratica e di supervisione relative a Kaizen basate sul Sistema di Produzione Toyota
Toyota Motor Corporation	Production Engineering Director	Pianificazione per la nuova linea di produzione destinata alle auto per passeggeri.
	Director	Supervisione, nel dipartimento di produzione, della linea di assemblaggio delle autovetture.
	Factory Deputy General Manager	Gestione generale delle attività di fabbrica..

Plant Tour 5

Tokai Shinei Electronics Industrial Co., Ltd.

I kaizen del genba, realizzati mediante l'efficace capacità della pulizia e delle "5S", sono alla base del successo di questa azienda. Mr. Tanaka, Presidente dell'azienda promuove in maniera efficace tre principi che sono il fondamento per stimolare la crescita delle risorse umane: "Scambiarsi i saluti", "Pulire l'ambiente di lavoro" e "Sistemare bene le scarpe prima di mettere le ciabatte per entrare in fabbrica". L'azienda sostiene anche il Management partecipativo attraverso un sistema di informazioni visibile a tutti i dipendenti. Straordinari anche gli esempi di **applicazione TPS negli uffici**.

Agenda

- Presentazione dell'Azienda da parte di Mr Tanaka, Presidente
- Tour presso le linee di produzione e visita agli uffici della società
- Sessione Q & A

OBIETTIVI DELLA VISITA:

- ✓ **Apprezzare l'approccio Clean Management come leva dell'efficienza**
- ✓ **Vedere un esempio di Management Partecipativo e di applicazione di TPS negli uffici**



HIGHLIGHTS	
Fondazione	Luglio 1969
Attività	Progettazione e Produzione di circuiti stampati, Circuiti stampati monofaccia, senza piastra TH; circuiti stampati multistrato, maschere metalliche, ecc.
Sito web:	http://www.tsk-pcb.co.jp
No. di dipendenti	120 dipendenti (Base imponibile consolidata: 250 dipendenti)

Giorno 1
23 Aprile

Giorno 2
24 Aprile

Giorno 3
25 Aprile

Giorno 4
26 Aprile

Giorno 5
27 Aprile



Social Welfare Organization

Japan Sun Industries

太陽の家

OMRON

オムロン太陽

Plant Tour 6

OMRON Kyoto Taiyo

Omron Kyoto Taiyo, in partnership con Japan Sun Industries, ha creato opportunità di lavoro per i disabili all'insegna del motto "Non carità, ma opportunità", realizzando un ambiente di lavoro sostenibile in cui i disabili sono in grado di avere maggiori possibilità di vita sociale soddisfacente.

La filosofia di base dell'organizzazione è quella di valorizzare il potenziale sottostante alla disabilità e di massimizzare le capacità dei diversamente abili offrendo aiuti meccanici, compresi mezzi e utensili di supporto nonché kaizen nel loro ambiente di lavoro.

Agenda:

- Presentazione dell'azienda e esempi di automazione a costi contenuti
- Visita della fabbrica
- Domande e risposte



京都太陽の家



OBBIETTIVI DELLA VISITA:

- ✓ **Apprezzare come produttività e disabilità possano essere valori distintivi per un'azienda eccellente**

HIGHLIGHTS

Fondazione	1985
Sito Web	http://www.kyoto-taiyo.omron.co.jp
Attività	Interruttori, prese di corrente, sensori, termometri...
No. di dipendenti	230 (la maggioranza ha problemi di disabilità)

Giorno 1
23 Aprile

Giorno 2
24 Aprile

Giorno 3
25 Aprile

Giorno 4
26 Aprile

Giorno 5
27 Aprile

GRAZIE PER L'ATTENZIONE



LEANFACTORYSCHOOL.IT

SPONSOR



COL PATROCINIO DI
 CONFINDUSTRIA EMILIA
AREA CENTRO: le imprese di Bologna, Ferrara e Modena